Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation

ITA ITALIAN TRADE AGENCY



L'**Osservatorio BERS** propone con il quarto appuntamento periodico dedicato alle opportunità generate dai progetti finanziati dalla **Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS)**.

Attivo in oltre **40 economie** e con investimenti annuali superiori a **€16 miliardi**, la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo continua a rappresentare una piattaforma di rilievo per aziende innovative e bandi di gara per servizi di consulenza, lavori e forniture nei settori delle infrastrutture sostenibili, energia, trasporti, sviluppo urbano, e transizione verde.

In questo numero proponiamo una selezione aggiornata di **bandi aperti**, **sviluppi recenti** nell'operatività della Banca e indicazioni pratiche per sfruttare al meglio le opportunità offerte dalla Banca nei propri mercati di operazione.

Attraverso il **Desk BERS**, operativo presso il Coordinamento Uffici Italiani all'Estero della Banca, Agenzia ICE è a disposizione per orientamento mirato, approfondimenti settoriali e supporto nell'individuazione dei canali più efficaci per i team operativi delle Banca. Per informazioni e richiesta di supporto è possibile contattare il Desk all'indirizzo **desk-ebrd@ice.it**.

Contatta il Desk

Opportunità e tendenze nei Paesi di operazione della BERS

In un contesto internazionale caratterizzato da crescente incertezza geopolitica, pressioni sulle risorse naturali e condizioni di finanziamento più restrittive, la capacità di individuare per tempo le principali tendenze economiche e settoriali diventa sempre più importante per le imprese italiane interessate ai mercati della BERS.

Le iniziative approvate dalla Banca offrono una lettura sintetica ma estremamente qualitativa di come stanno emergendo con particolare forza nelle regioni di operazione. Lo crescente rilevanza della gestione dell'acqua e delle risorse idriche, il progressivo passaggio dalla fase di emergenza a quella di ricostruzione nell'ambito dell'Ucraina, il ruolo centrale della transizione energetica e l'espansione delle opportunità nei mercati dell'Africa subsahariana.

Notizie



ACQUA E RESILIENZA CLIMATICA L'acqua diventa una priorità economica e infrastrutturale

La disponibilità di risorse idriche sta emergendo come una delle principali sfide economiche del prossimo anno. Il nuovo Regional Economic Prospects Report della BERS evidenzia come l'acqua stia diventando la principale scarsità fisica, insieme alle pressioni sui mercati energetici e alle condizioni finanziarie più restrittive, sta aumentando le vulnerabilità di numerose economie nelle regioni di operazione della Banca.

La risposta a questa sfide richiederà investimenti significativi in infrastrutture idriche, gestione sostenibile delle risorse naturali, agricoltura resiliente e adattamento climatico. In questa direzione si inserisce anche il recente finanziamento da 312,9 milioni di euro approvato dalla BERS per un progetto di irrigazione nel distretto agricolo di Irrigazione della Moldova, volto a migliorare la produttività agricola e rafforzare la resilienza climatica del Paese.

Per le imprese italiane, questo rappresenta un segnale importante per i settori dell'ingegneria, del trattamento delle acque, dell'ingegneria ambientale e delle tecnologie per l'efficienza delle risorse.

per saperne di più



UCRAINA: Nuovi strumenti per mobilitare investimenti privati e sostenere la ricostruzione

A oltre quattro anni dall'inizio della guerra, l'attenzione ci si progressivamente spostando dalla sola assistenza d'emergenza verso strumenti capaci di sostenere l'attività economica e attrarre investimenti privati.

In questo contesto, la BERS, l'Unione Europea e Aon hanno ampliato il programma di assicurazione contro i rischi di guerra, estendendo la copertura a nuove tipologie di beni e attività. Parallelamente, la BERS ha rafforzato il mandato per ridurre barriere strutturali e coordinare l'azione con altri attori internazionali, in vista di progetti di modernizzazione della rete ferroviaria di Kyiv.

Queste iniziative mirano a ridurre il rischio percepito dagli investitori e a guidare progressivamente il passaggio dalla fase di emergenza a quella di ricostruzione e modernizzazione delle infrastrutture. Per le aziende italiane interessate ai settori delle infrastrutture, dell'energia, della logistica e della manifattura, si tratta di segnali importanti in vista delle future opportunità di investimento e partenariato.

per saperne di più



ENERGIA: La transizione energetica continua a trainare gli investimenti

Nonostante un contesto macroeconomico più complesso, la transizione energetica continua a rappresentare una delle principali aree di investimento nelle regioni della BERS.

Nelle ultime settimane la Banca ha sostenuto il finanziamento del progetto Dana Solar II in Romania, che prevede la costruzione di un impianto fotovoltaico dell'Unione Europea. Parallelamente, nuovi investimenti hanno interessato lo sviluppo di energie rinnovabili e il rafforzamento delle reti elettriche in Macedonia del Nord, Tunisia e Nigeria.

L'attenzione non riguarda più soltanto la capacità di generazione da fonti rinnovabili, ma sempre più anche l'ammodernamento delle reti, l'integrazione dei sistemi di accumulo e la digitalizzazione delle infrastrutture energetiche.

Per i fornitori italiani di tecnologie energetiche, componentistica, servizi di ingegneria e soluzioni per le reti intelligenti, questi programmi confermano la presenza di un mercato in continua espansione.

per saperne di più



AFRICA: Crescono le opportunità nei nuovi mercati dell'Africa subsahariana

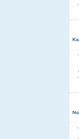
L'Africa subsahariana continua ad assumere un peso crescente nelle attività della BERS. Nonostante un clima meno favorevolmente delle prospettive di crescita regionali, il continente continua a attirare interessanti opportunità nei settori delle infrastrutture, dell'energia, della digitalizzazione e dell'industria estrattiva.

Tra le operazioni più recenti figurano il progetto alla digitalizzazione nella elettrica ivoriana, il finanziamento per la modernizzazione delle attività minerarie in Costa d'Avorio e Senegal e nuove iniziative a supporto delle piccole e medie imprese e dei mercati finanziari locali.

Per le imprese italiane più presenti e interessate ad espandersi nel continente africano, l'aumento delle attività della BERS rappresenta un'importante fonte di opportunità e una possibile piattaforma di collaborazione con progetti finanziati da istituzioni multilaterali.

per saperne di più

Eventi



Lancio del Transition Report 2026-27: Frontiers of competitiveness

Il prossimo **Transition Report 2026-27: Frontiers of Competitiveness**, che sarà presentato il 17 novembre, analizzerà come innovazione tecnologica, intelligenza artificiale, sicurezza economica e sostenibilità stiano ridisegnando le prospettive di crescita nei Paesi di operazione della BERS.

Iscriviti per partecipare



EBRD Public-Sector Pipeline Outreach Event: In case you missed it...

Il 22 settembre la Divisione Procurement della BERS ha organizzato il primo **EBRD Public Sector Pipeline Outreach Event**, un'iniziativa volta a fornire alle imprese una visione strategica dei progetti pubblici del settore pubblico che saranno finanziati dalla Banca nei prossimi anni.

L'evento ha rappresentato un'importante occasione per migliorare la conoscenza delle opportunità di procurement nei Paesi di operazione della BERS, consentendo alle imprese di preparare con maggiore anticipo alle gare e progetti in fase di sviluppo.

Per le aziende italiane attive nei settori dell'ingegneria, delle infrastrutture, dei trasporti, dell'energia, dell'acqua e dei servizi di consulenza, il **monitoraggio della pipeline** di progetti pubblici finanziati da istituzioni multilaterali rappresenta uno strumento strategico per individuare nuove opportunità di business e rafforzare il proprio posizionamento nei mercati internazionali.

accedi alla presentazione

Bandi in Evidenza

Serbia: Consultancy services for conceptual designs, preliminary designs and ESAS for closure and remediation of non-sanitary landfills, and construction of recycling yards in Novi Sad Waste Management Region

Accedi

- *Bando:* La gara riguarda servizi di progettazione, studi ambientali e preparazione degli interventi per la chiusura e bonifica di discariche non sanitarie e la realizzazione di infrastrutture per il riciclo. Sviluppo bandi particolarmente interessante per società di ingegneria ambientale, studi di progettazione e consulenti ESG.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 18/11/2026

Tunisia: 50 MW solar PV plant with 10 MW/30 MWh Battery Energy Storage System (BESS) and the associated high-voltage grid infrastructure, and transmission lines

Accedi

- *Bando:* Il progetto comprende la realizzazione di un impianto fotovoltaico da 50 MW, sistemi di accumulo a batterie da 10 MW/30 MWh e infrastrutture per la rete elettrica ad alta tensione. Grande rilevanza per società di ingegneria, EPC e fornitori di componenti per sistemi di accumulo.
- *Tipologia:* Lavori
- *Scadenza:* 10/12/2026

Moldova: Rehabilitation of existing network

Accedi

- *Bando:* Circolatoria mira a rafforzare la circolazione energetica del Paese, migliorare l'affidabilità delle infrastrutture e favorire l'integrazione con il mercato elettrico europeo. Il progetto potrebbe offrire opportunità a società attive nei settori dell'ingegneria energetica, delle reti elettriche e delle smart grid.
- *Tipologia:* Lavori
- *Scadenza:* 04/12/2026

Tajikistan: Package 3 Rehabilitation of existing Wastewater Treatment Plant (WWTP)

Accedi

- *Bando:* Il progetto prevede la riabilitazione di un impianto di trattamento delle acque reflue nell'ambito del Faizobod Water and Wastewater Project. La crescente attenzione della BERS verso il settore idrico rende questa iniziativa particolarmente rilevante per imprese specializzate in tecnologie ambientali e gestione delle acque.
- *Tipologia:* Lavori
- *Scadenza:* 27/11/2026

Kazakhstan: Technical Supervision Services

Accedi

- *Bando:* Servizi di supervisione tecnica per un progetto infrastrutturale finanziato dalla BERS. Si tratta di una tipologia di incarico nella quale le società italiane di ingegneria e project management vantano una consolidata esperienza internazionale.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 09/11/2026

North Macedonia: Implementation Support (IBT Line 1)

Accedi

- *Bando:* Servizi di assistenza all'implementazione del progetto Ben Rapid Transit (BRT) nella capitale Circolatoria rientra negli sforzi di modernizzazione del trasporto urbano sostenibile nella regione dei Balcani occidentali.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 16/11/2026

Kirghistan: Karabalta-Chaldovar Road - Feasibility Study

Accedi

- *Bando:* Studio di fattibilità per un corridoio stradale nella Repubblica Kirghisa. Si tratta di un'opportunità interessante per studi di progettazione, consulenti trasportistici e società di ingegneria civile interessate a operare nell'Asia Centrale.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 04/11/2026
- *GEP Short Code:* PR 021148

Jordania: Shallala WWTP - Governance Framework

Accedi

- *Bando:* Assistenza specialistica per definire il quadro di governance relativo al controllo di gestione della società idrica Yarmouk Water Company. Per il settore idrico è una consulenza istituzionale, l'iniziativa è rilevante in una dei settori prioritari della Banca: quello dell'acqua e delle infrastrutture ambientali.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 23/11/2026
- *GEP Short Code:* PR 021044

EU: Addressing Fragmentation, Enhancing the Interconnectedness of CSEE Capital Markets

Accedi

- *Bando:* Iniziativa rivolta al rafforzamento dell'integrazione dei mercati dei capitali nell'Europa centrale e sud-orientale. Il progetto potrebbe offrire opportunità a consulenti economici e studi legali internazionali, advisor regolamentari e specialisti dei mercati finanziari.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 04/11/2026
- *GEP Short Code:* PR 023261

North Macedonia Community Skills Initiative

Accedi

- *Bando:* Servizi di consulenza per concettuali designs, preliminari designs and ESAS for closure and remediation of non-sanitary landfills, and construction of recycling yards in Novi Sad Waste Management Region
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 04/11/2026

Romania Just & Inclusive Energy Transition Skills & Education Programme

Accedi

- *Bando:* La BERS è ricerca supporto specialistico nell'ambito del programma Just & Inclusive Energy Transition Skills & Education Programme, volto a sviluppare le competenze necessarie per accompagnare la trasformazione del settore energetico romeno. Il programma è rivolto a lavoratori, imprese e istituzioni locali e mira a rafforzare le competenze, favorendo una transizione energetica inclusiva e in grado di generare nuove opportunità occupazionali.
- *Tipologia:* Consulenza
- *Scadenza:* 09/11/2026
- *GEP Short Code:* PR 020663

Focus Procurement

Riforma del Procurement Framework BERS

È l settembre 2026 è entrato in vigore il procurement framework.

Tra le principali novità figurano:

- Il rafforzamento del principio di **"Value for Money"**, con l'introduzione obbligatoria di criteri qualitativi (**"rated criteria"**) per le gare sopra determinate soglie, attribuendo almeno il 30% della valutazione agli elementi tecnici e qualitativi dell'offerta.
- Un approccio più strutturato e sistematico all'**Early Market Engagement**, che diventerà obbligatorio per i progetti di maggiore dimensione, favorendo un dialogo anticipato con il mercato nella fase di preparazione delle gare.
- Per i grandi contratti di lavori di importo di una determinata soglia saranno previsti i **requisiti minimi di manodopera in loco**, che rientrano appropriato dalla Banca sulla base delle valutazioni di mercato.

Nel complesso, la riforma riflette un approccio al procurement maggiormente orientato a **qualità, sostenibilità e capacità tecnica**.

Modalità di Monitoraggio Gare

Lo strumento di business generale dei progetti finanziati dalla BERS è articolato principalmente in **due tipologie di procurement**:

- **Public Procurement:** è la maggior parte delle opportunità in termini di volumi deriva dal procurement effettuato dai diversi pubblici e statali per l'attuazione di progetti infrastrutturali. Il procurement BERS per la realizzazione di progetti infrastrutturali e opere pubbliche. Le relative gare sono pubblicate sulla piattaforma **EBRD Client eProcurement Portal (ECEPP)**.
- **Corporate Procurement:** Procurement gestito direttamente dalla Banca, principalmente per servizi di consulenza necessari nelle fasi di **preparazione di progetti** e per l'acquisto di beni e forniture connessi a pacchetti di **assistenza tecnica** e capacity building a favore di clienti beneficiari, con l'obiettivo di rafforzare la capacità competitiva.

Oltre ai bandi attivi, le imprese possono monitorare la pipeline dei progetti in preparazione attraverso le schede **Project Summary Documents (PSD)**, pubblicate sul sito web della BERS. La scheda PSD contiene diversi di maggiori informazioni preliminari sui progetti in fase di sviluppo, consentendo alle imprese di intercettare opportunità con largo anticipo e preparare a gare future.

ECEPP
Per monitorare le opportunità di Public Procurement
Accedi alle opportunità

SMART by GEP
Per monitorare le opportunità di Corporate Procurement
Accedi alle opportunità

PSD
Per una panoramica di progetti approvati o in pipeline
Accedi alle opportunità

Servizi ICE - TenderPLUS

Il progetto **TENDER PLUS**, promosso dal **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale** e **Agenzia ICE**, mira a sostenere e promuovere l'internazionalizzazione delle piccole e micro imprese italiane che operano o desiderano operare nei settori delle **gare d'appalto internazionali**, con l'obiettivo di rafforzarne la capacità competitiva.

Tender PASS

Accesso illimitato e gratuito ai tender e alle gare multilaterali promosse dai principali Organismi Internazionali tramite partnership con la piattaforma Developmentaid.

per saperne di più

Tender LAB

Formazione gratuita per le aziende italiane interessate a sviluppare competenze e conoscenze per operare con successo nelle gare internazionali.

per saperne di più

Tender DESK

In parallelo al Desk BERS, il servizio prevede 3 ulteriori desk dislocati presso le maggiori banche multilaterali di sviluppo (EIB), World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), e African Development Bank (AfDB).

per saperne di più